

HIGHLIGHTS 2013- 2014

IN SINTESI

- Le performance normalizzate 2013 risultano decisamente positive ed in progresso sull'anno precedente, nonostante il risultato netto 2013 risenta in modo significativo dell'impatto di partite non operative
- La SCORECARD strategica (aggiornata ad Aprile 2014) evidenzia non solo questo trend, ma anche una accelerazione nel primo quadrimestre di esercizio
- Lo spin-off IMK (perfezionato ad aprile 2014 e riflesso nel Bilancio 2013) senza modificare gli indirizzi strategici fondamentali, sta consentendo una migliore focalizzazione del Gruppo su Innovazione e Penetrazione Commerciale
- Il responso del mercato sui nuovi prodotti (SEATS-OVENS) è decisamente favorevole con l'acquisizione di importanti contratti (OVENS) anche nella Commercial Aviation (Aerolinea Top nel Middle East)
- Le prospettive a finire evidenziano un trend dei Ricavi favorevole ed in linea con il Piano (grado di copertura degli ordinativi pari attualmente al 95% del primo anno)
- Ulteriori benefici sono attesi dagli effetti del 2° Aumento di Capitale di IDEA Capital Funds (3 MLN di EURO) effettuato a maggio

SCORECARD STRATEGICA

PERFORMANCE AREA	KPI	2013 FY	2014 YTD (Aprile)
INNOVAZIONE	Disponibilità Nuovi Prodotti	SEATS Premium nella versione meccanica ed elettrica	Sistema SINTESIS (Trolley Ultralight)
EFFICACIA COMMERCIALE	Delta Ricavi vs Anno Precedente	+10% circa	+ 50% circa
EFFICIENZA INDUSTRIALE	MOL rettificato / FTE verso anno precedente	+270% circa	+41% circa
REDDITIVITA'	Delta MOL rettificato vs Anno Precedente	+3 MLN di EURO	+0,6 MLN di EURO
RAFFORZAMENTO PATRIMONIALE	Delta Mezzi Propri	1° AUCAP IDEA per 3 MLN di EURO (agosto 2013)	2° AUCAP IDEA per 3 MLN di EURO (maggio 2014)

INNOVAZIONE

2013 SEATS



“The launch of the Iacobucci HF Seat Division was a natural evolution of a Group that, through the years, has always had a pragmatic and customer oriented approach. IHF range of products initially designed in collaboration with BMW Designworks USA, has achieved an important range of new contract negotiations and has successfully completed the official test campaign (EASA and FAA certification) for its 16G Forward and AFT facing for BBJ for the new VIP Seat.”

2014 SINTESIS

“The Iacobucci HF New Superlight Cart Line adds performance and enjoyment to the toughest family of carts in the aviation market. With only 14,850 Kg of weight the new cart, Atlas Standard, was developed with the top quality and safety standards of the industry to guarantee airlines the highest performance and durability overtime.

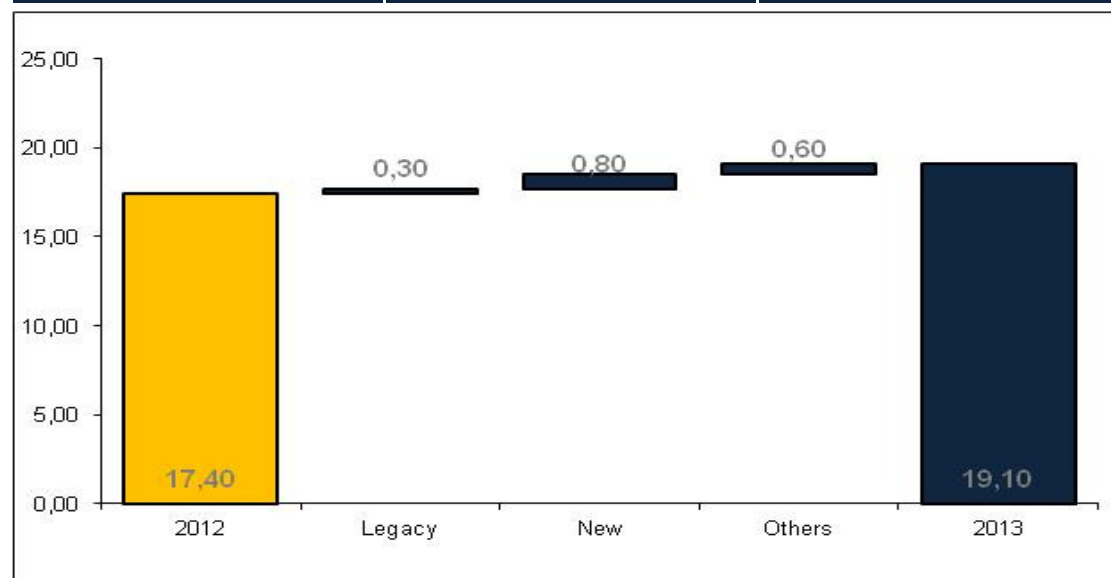
The product is a combination of aluminum and composite materials and it is designed with a modular structure system, a new double latch, latest lightweight wheels, improved thermo properties.”



EFFICACIA COMMERCIALE 2013/2012

RICAVI (EURO MILIONI)	2012 FY	2013 FY
LEGACY	16,7	17,0
NEW LINES		0,8
ALTRI	0,7	1,3
TOTALE	17,4	19,1

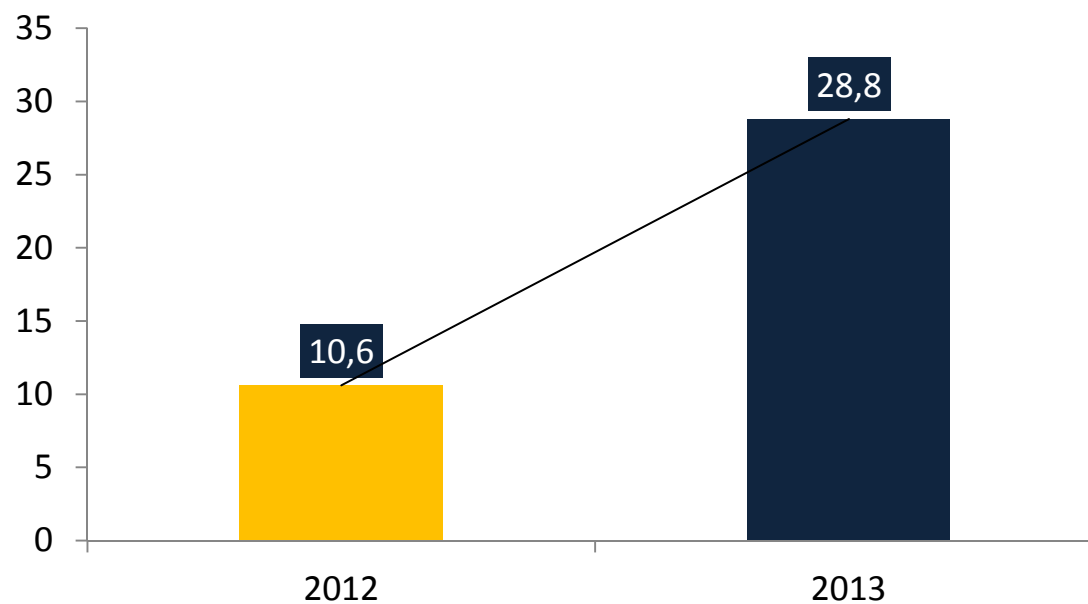
+ 10% circa



EFFICIENZA INDUSTRIALE 2013/2012

KPI	2012 FY	2013 FY
MOL RETT. (EURO/000)	1.700	4.700
FTE (N°)	161	163
MOL/FTE (EURO/000)	10,6	28.8

+ 270% circa



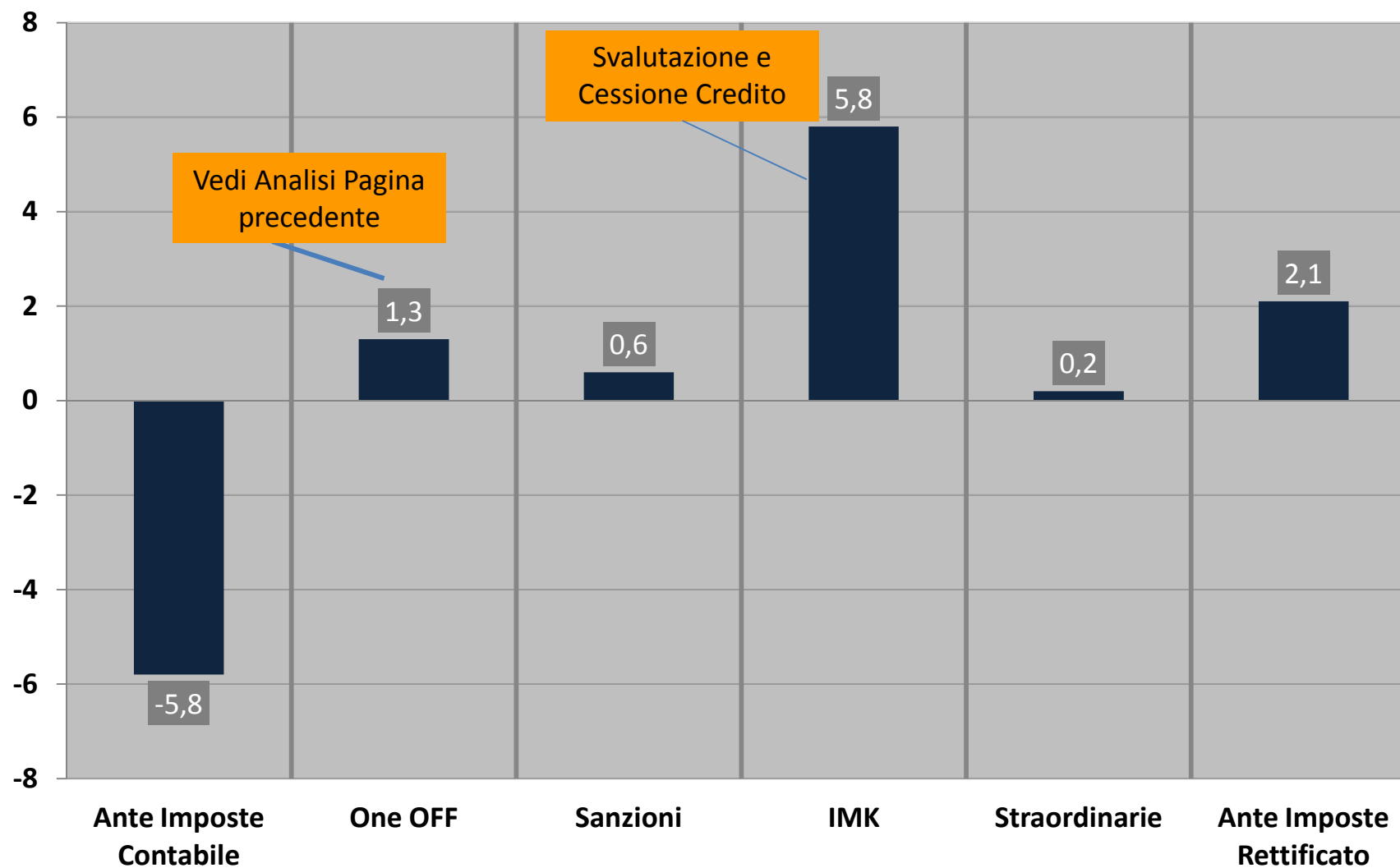
REDDITIVITA' 2013/2012

EURO MILIONI	2012 FY	2013 FY	DELTA
RICAVI	17.4	19.1	1.7
CONTRIBUTI	5.4	0.9	(4.5)
PRODUZIONE INTERNA	1.1	2.6	1.5
VALORE PRODUZIONE	23.9	22.6	(1.3)
COSTI ESTERNI	12.1	12.3	(0.2)
COSTO LAVORO	6.0	6.9	(0.9)
MOL CONTABILE	5.8	3.4	(2.4)
ONE-OFF	(4.1)	1.3	5.4
MOL RETTIFICATO	1.7	4.7	3.0

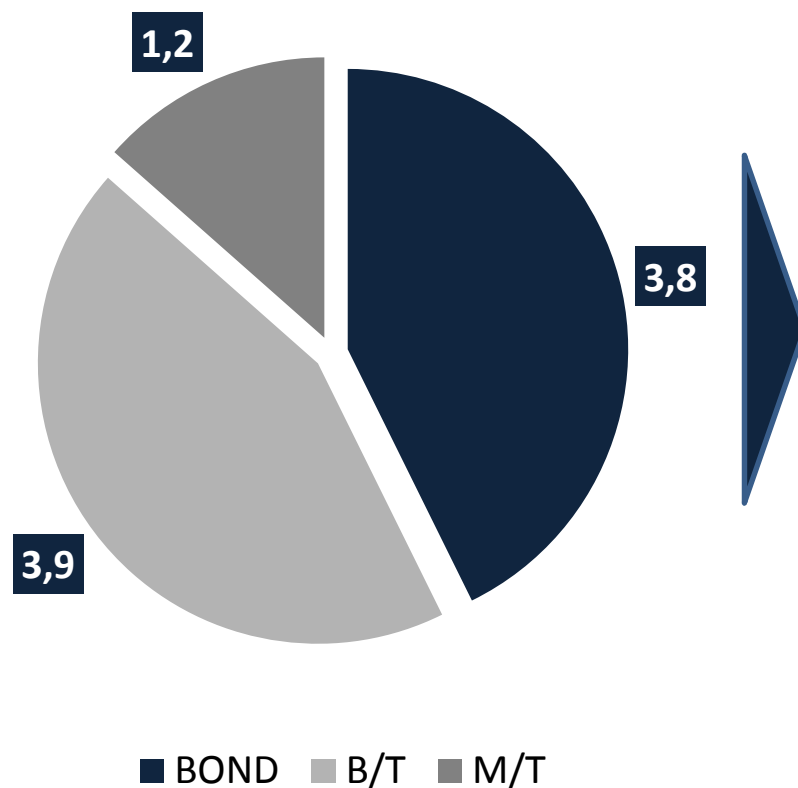
ANALISI PARTITE ONE-OFF

EURO MILIONI	2012 FY	2013 FY
CONTRIBUTI	5.4	0.9
COSTI CORRELATI CONTRIBUTI	(1.1)	(0.2)
CONTRIBUTI NETTI	4.3	0.7
SCONTI E COMMISSIONI		(0.6)
LEARNING CURVE NUOVE LINEE		(0.5)
PHASE OUT LINEE PRODOTTO		(0.4)
CONSULENZE E SPESE LEGALI	(0.2)	(0.3)
ALTRE SPESE ONE OFF		(0.2)
TOTALE IMPATTO MOL	4.1	(1.3)
MOL CONTABILE	5.8	3.4
MOL RETTIFICATO	1.7	4.7

RICONCILIAZIONE ANTE IMPOSTE (RETTIFICATO-CONTABILE)



ANALISI INDEBITAMENTO FINANZIARIO

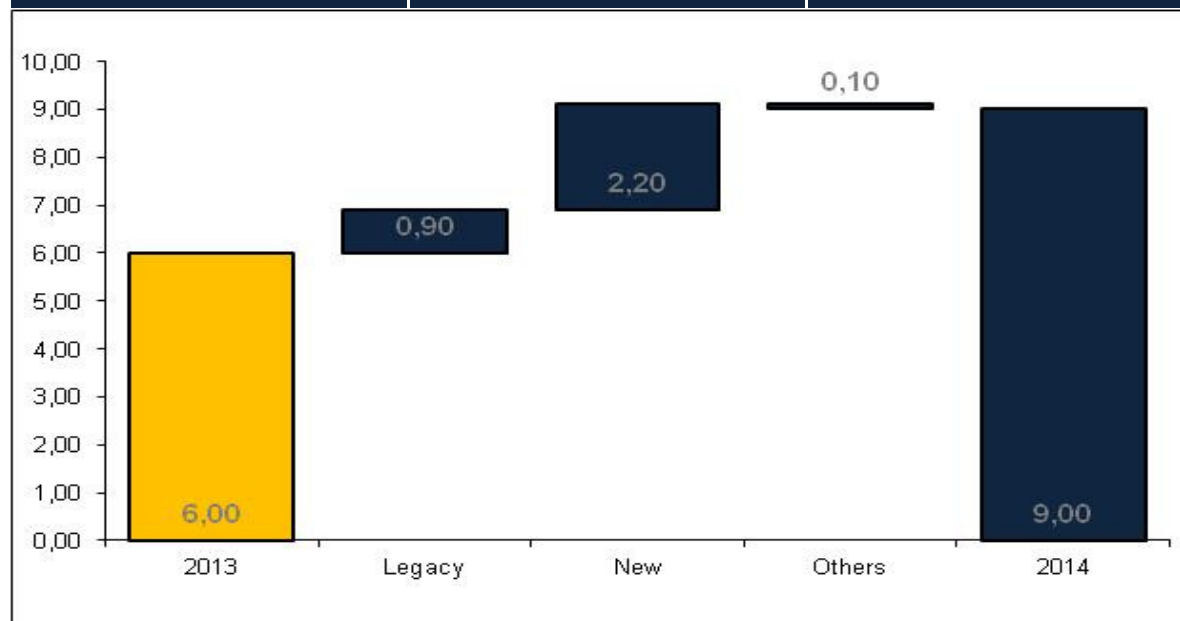


PFN GESTIONALE	8.9
+ CONVERTIBLE IDEA	6.0
+ FISCALE	3.0
+ ALTRE B/T *	0.7
+ LIQUIDITA'	(0.9)
PFN CIVILISTICA	17.7
<i>•Debito acquisizione IATS</i>	

EFFICACIA COMMERCIALE 2014/2013

RICAVI (EURO MILIONI)	2013 APRILE	2014 APRILE
LEGACY	5,4	6,3
NEW LINES	0,1	2,3
ALTRI	0,5	0,4
TOTALE	6,0	9,0

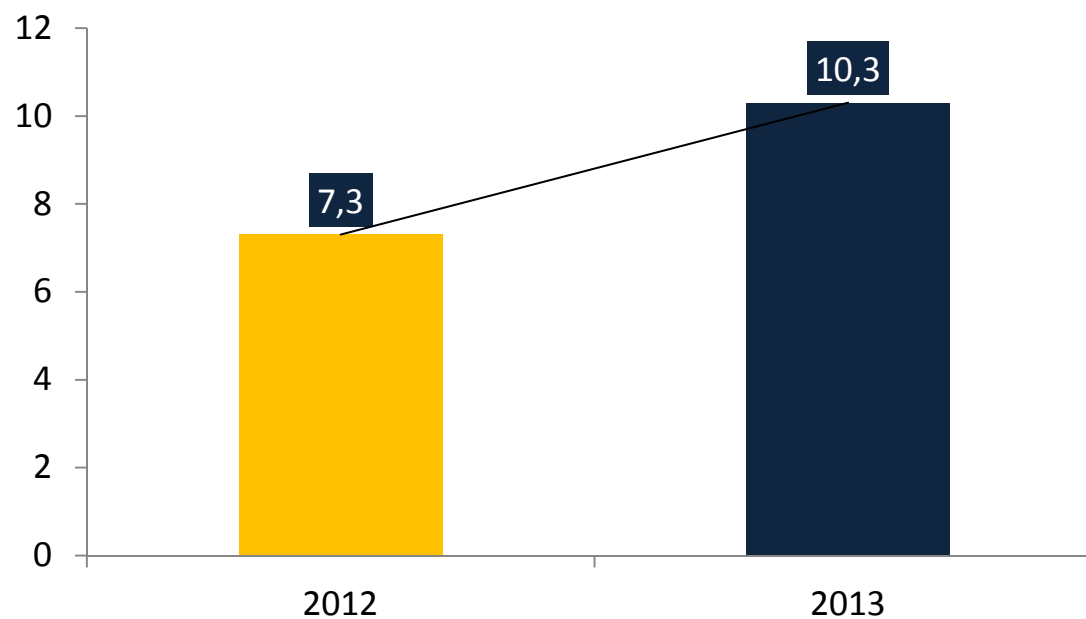
+ 50% circa



EFFICIENZA INDUSTRIALE 2014/2013

KPI	2013 APRILE	2014 APRILE
MOL RETT. (EURO/000)	1.200	1.700
FTE (N°)	164	165
MOL/FTE (EURO/000)	7,3	10,3

+ 41% circa



REDDITIVITA' 2014/2013

EURO MILIONI	2013 APRILE	2014 APRILE	DELTA
RICAVI	6.0	9.0	3.0
CONTRIBUTI	0.3	0.0	(0.3)
PRODUZIONE INTERNA	0.7	0.4	(0.3)
VALORE PRODUZIONE	7.0	9.4	2.4
COSTI ESTERNI	4.0	5.4	(1.4)
COSTO LAVORO	2.3	2.3	0.0
MOL CONTABILE	0.7	1.7	1.0
ONE-OFF	0,4	0.0	(0.4)
MOL RETTIFICATO	1.1	1.7	0.6

PROSPETTIVE TURNOVER 2014

